

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2019



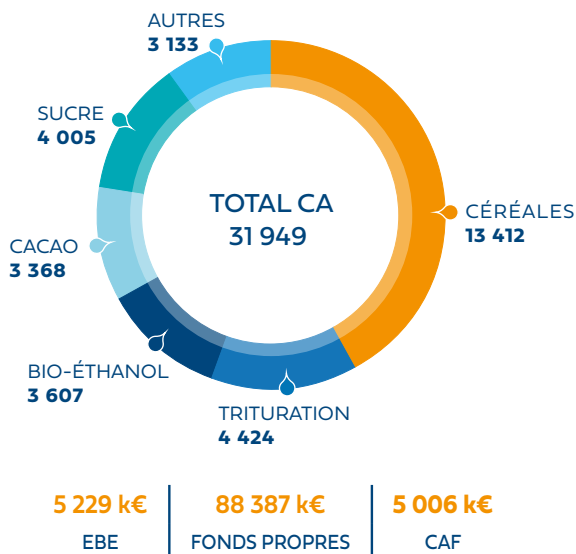
Sénalia
Plus loin et plus sûr



GROUPE Sénalia

PART DES ACTIVITÉS

Exercice du 1^{er} Juillet 2018 au 30 Juin 2019 (kt)

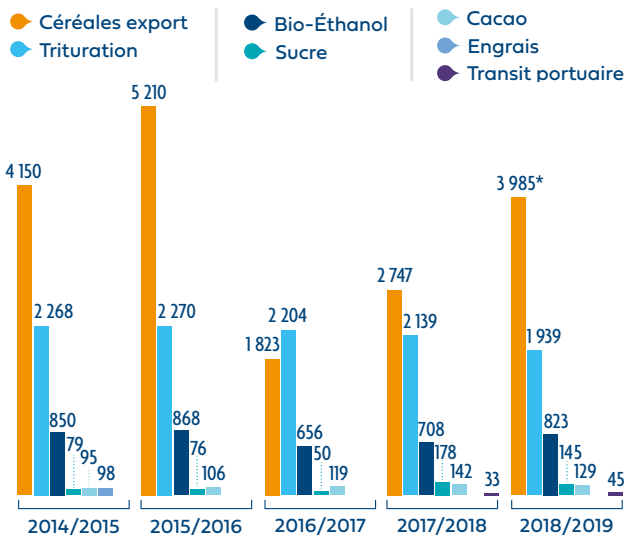
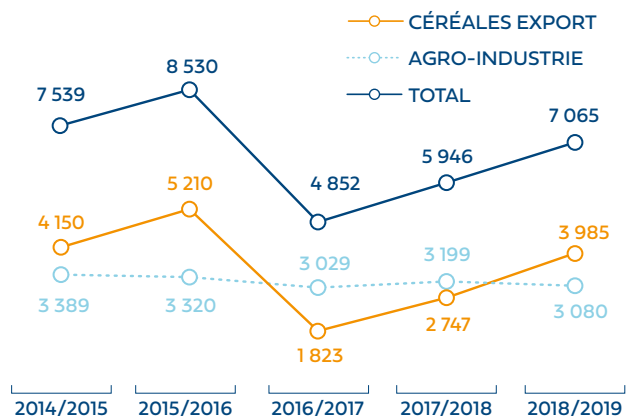


La campagne 2018/19 est marquée par une augmentation du tonnage et du chiffre d'affaires. Le chiffre d'affaires est pénalisé cependant par une augmentation de 338 K€ des primes d'engagement (dont le montant déduit du chiffre d'affaires des céréales s'élève à 771 K€) et par des ristournes sur le fobbing de 2,2 M€ dont 23% ont été versées aux adhérents. Le périmètre a été modifié par la sortie du Laboratoire qui a rejoint la SCAEL (accords de mai 2018) et par l'arrivée de Magestiv (octobre 2018) par le rachat à Invivo de 50% des parts. La grève chez SAIPOL a impacté l'activité Trituration. Le sucre a été conditionné par la faible récolte. L'activité Bio-éthanol est en forte progression confirmant le succès du programme Renaissance 2200. L'EBE, impacté par les 3 M€ de ristournes et primes, représente 16% du chiffre d'affaires. Le résultat exceptionnel baisse : en 2017/18 les boni matière avaient représenté 4,8 M€ contre 1,4 M€ en 2018/19. L'exercice est aussi marqué par la prise de participation de près de 30% du capital de Lecureur Holding pour un montant de 15 M€.

Le volume de la campagne 2018-19 atteint 7 065 kt, en progression de 18%. L'accroissement de 1 119 kt est essentiellement lié à l'activité Céréales Export. Les activités logistiques au service des agro-industriels partenaires de Sénalia sont en léger retrait. Avec 44% des volumes manutentionnés, elles représentent toujours une part significative de l'activité de Sénalia.

ÉVOLUTION DES TONNAGES

Exercice du 1^{er} Juillet 2018 au 30 Juin 2019 (kt)



*dont 588 KT de Val-de-la-Haye et Bonnières-sur-Seine





INVESTISSEMENTS

L'important plan d'investissement logistique sur la partie Céréales Export s'achève sur la mise en service des portiques de Grand-Couronne. La mise en place du système d'information CEREO se poursuit, unifiant les pratiques et permettant une visibilité en temps réel de l'activité et des échanges de données profitant à l'ensemble des partenaires de Sénalia.

CÉRÉALES EXPORT

- Remplacement des portiques de Grand-Couronne (11 M€)



- Modernisation du système de production d'air comprimé sur Elie pour limiter la consommation d'énergie (210 k€)
- Remplacement de bandes convoyeurs (200 k€)
- Modernisation des installations de silothermométrie (200 k€)
- Modernisation des automates du silo E3 à Elie (220 k€)

TRITURATION

- Modification des ponts bascules enterrés pour les surélever, permettant de limiter les coûts de maintenance et fiabiliser l'installation (140 k€)
- Agrandissement et modernisation des locaux sociaux (100 k€)



LILLEBONNE

- Création d'un système de chargement de containers offrant une alternative au chargement navires (478 k€)

CACAO

- Extension de la capacité de stockage de 10 000 T supplémentaires au hangar 132 (500 k€)

	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19
Logistique	7 132	8 237	6 662	13 823
Informatique Automatisation	251	1 589	558	823
Environnement	822	147	104	5
Qualité Sécurité	37	77	366	228
Total en K€	8 242	10 050	7 691	14 879

ORGANISATION

Plusieurs faits ont marqué l'exercice dont l'effectif est passé de 150 à 143 personnes :

- Le transfert des services support du siège de Chartres à Rouen a été progressif. Les collaborateurs ne souhaitant pas poursuivre leur carrière sur Rouen, ont quitté l'entreprise avant le 30 septembre 2019. Cette période de transition a duré 1 an et demi. Elle a parfois nécessité des recrutements à Rouen qui ont pu être en doublon pendant une courte période. Toutes les équipes support sont maintenant constituées à Rouen et l'effectif est revenu à son niveau normal.
- Au 30 juin 2019, 14 collaborateurs des silos de Bonnières-sur-Seine et de Val de la Haye intervenaient, au même titre que les équipes Sénalia, utilisant les mêmes outils et respectant les mêmes procédures.
- L'intégration des 3 collaborateurs du commissionnaire de transport Magestiv, a renforcé le pôle service de Sénalia avec l'ambition de doter la filière céréalière française d'outils de transport massifiés et réguliers. Le modèle économique, à marge zéro, repose sur une redistribution totale de la valeur créée.

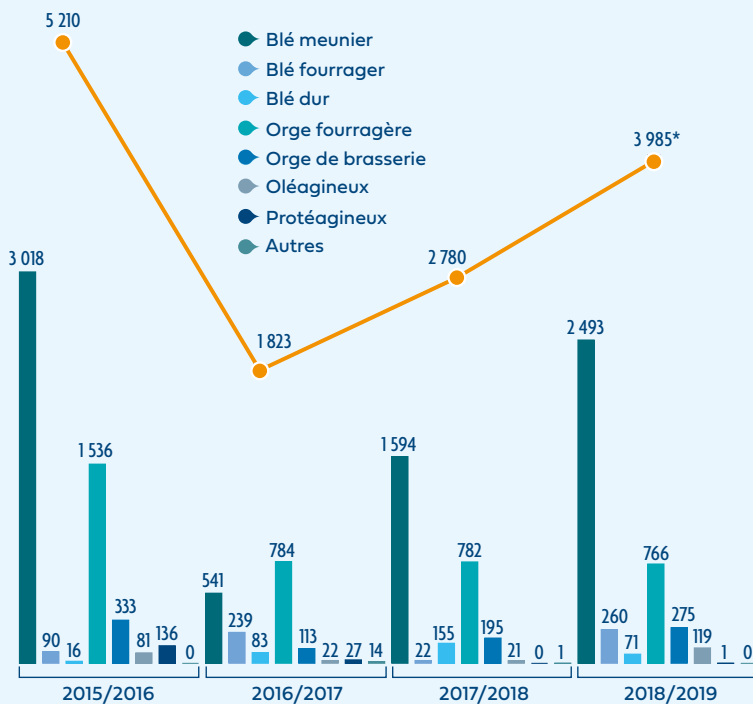
Ces nouvelles forces et expertises constituent une ressource complémentaire au service des clients Sénalia.

- Enfin, le transfert du laboratoire dans la nouvelle structure Olcéa a concerné 5 collaborateurs. Fruit de la mise en commun des forces de CGAC et du laboratoire Sénalia dans une nouvelle entité juridique, Olcéa (ex CGAC) devient une référence nationale dans le domaine des analyses céréalières, oléagineuses, sanitaires, ainsi que de panification.

CÉRÉALES EXPORT

ÉVOLUTION DES TONNAGES

Exercice du 1^{er} Juillet 2018 au 30 Juin 2019 (kt)



*dont 588 KT sur les sites de Val-de-la-Haye et Bonnières-sur-Seine

L'activité céréales Export se développe (+44%) sous l'effet du dynamisme du blé meunier qui progresse de 899 kt, suivi par le blé fourrager avec une progression de 238 kt.

L'orge de brasserie progresse de 80 kt et les oléagineux de 98 kt.

Le blé dur est en retrait de 84 kt et l'orge fourragère de 16 kt.

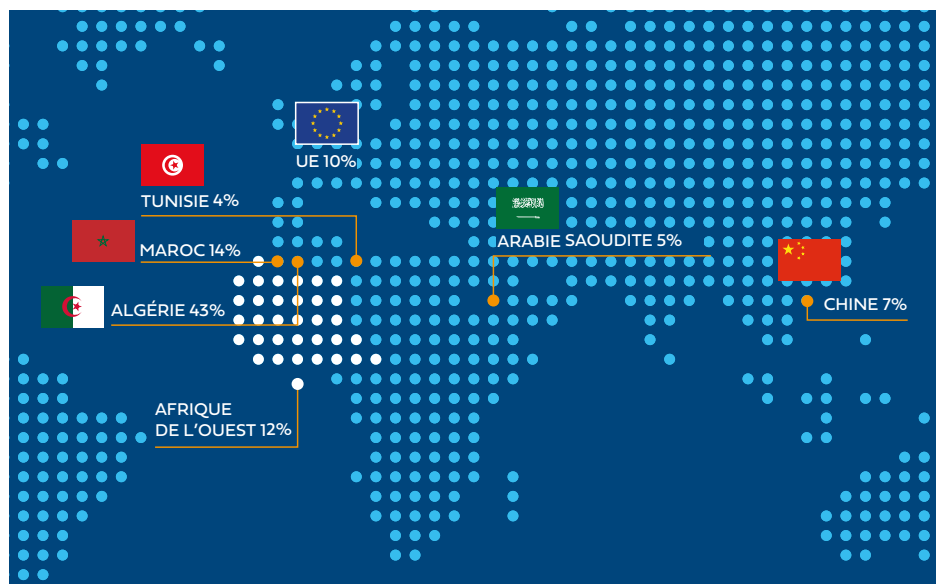
Cette belle progression résulte à la fois d'une reprise du marché de l'Afrique de l'Ouest et du développement de la Chine, et de l'intégration des sites de Val-de-la-Haye et Bonnières-sur-Seine.



DESTINATIONS

Les destinations historiques Algérie et Maroc sont en augmentation. L'Afrique de l'Ouest et la Chine, en forte hausse, représentent 19% des volumes exportés et contribuent à 49% de la croissance.

Les sorties vers l'Union Européenne sont stables avec 10% des sorties.



Principales destinations

MODES DE TRANSPORT

Modes d'acheminement des entrées

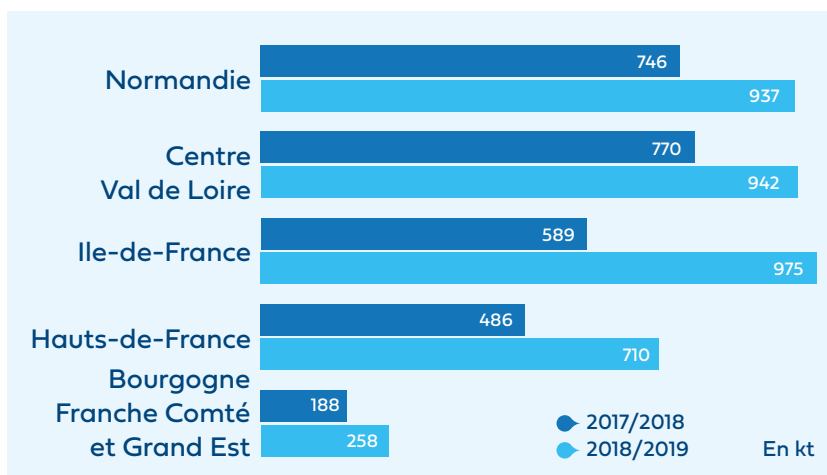
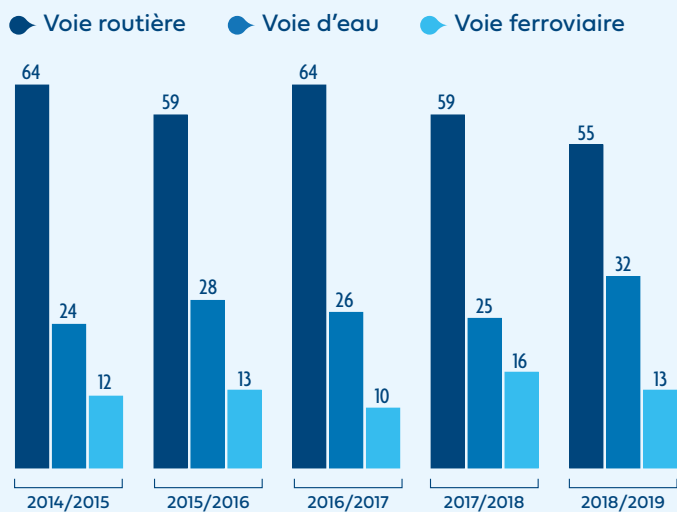
Les transports massifiés progressent de 41 à 45%. Ils profitent du dynamisme de la voie d'eau qui représente maintenant 72% des transports massifiés et 32% des entrées.

Sorties containers

Les volumes en container ont été multipliés par 3 atteignant 32 kt tirés par les besoins de la Chine en orge de brasserie.

Cette évolution est rendue possible par un rapprochement des coûts de fret entre le vrac et le container.

Part des entrées par mode d'acheminement (%)



PART DES RÉGIONS DE L'HINTERLAND

L'hinterland se développe principalement en Ile-de-France avec 66% de progression, dans les Hauts de France avec 46% et en Normandie avec 26%.

La région Bourgogne Franche Comté - Grand Est progresse de 37% et le Centre-Val de Loire de 22%.



Chargement d'un container d'orge de brasserie



Déchargement d'une péniche sur le site de la Presqu'île Elie



AGRO INDUSTRIE

LOGISTIQUE TRITURATION GRAND-COURONNE

TOTAL
MANUTENTIONNÉ **1 939** KT

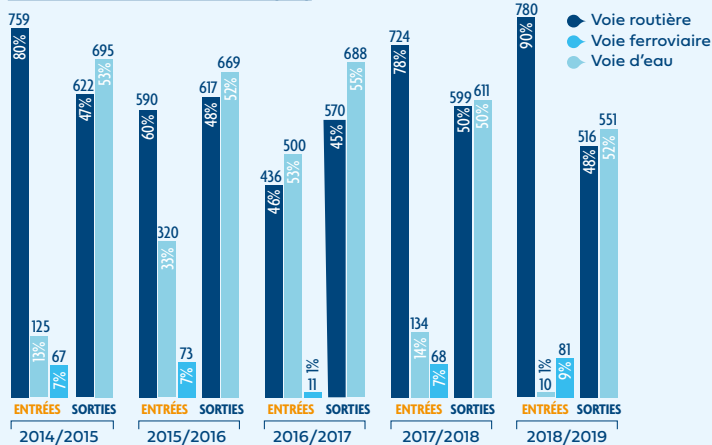
COLZA

HUILES, ESTER, TOURTEAUX

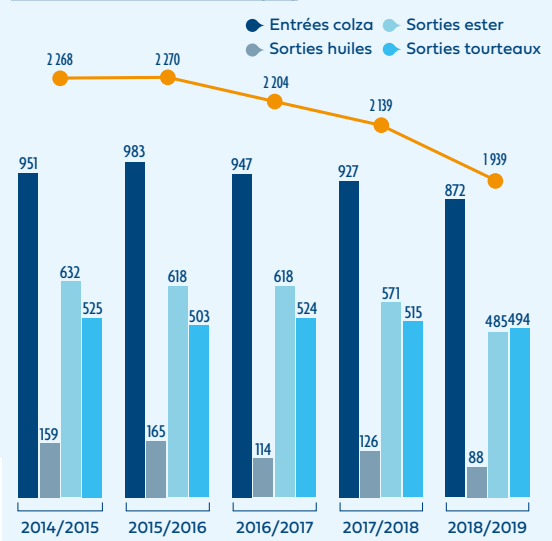


**PARTENAIRE
SAIPOL**

MODE D'ACHEMINEMENT (KT)



RÉPARTITION DES FLUX (KT)



Le volume manutentionné total s'élève à 1 939 kt, en régression sur l'année en raison d'un arrêt de la production de 5 semaines. Sur les périodes d'activité, Sénalia maintient ses performances logistiques en entrées et sorties.

LOGISTIQUE BLÉ LILLEBONNE

TOTAL
MANUTENTIONNÉ **823** KT

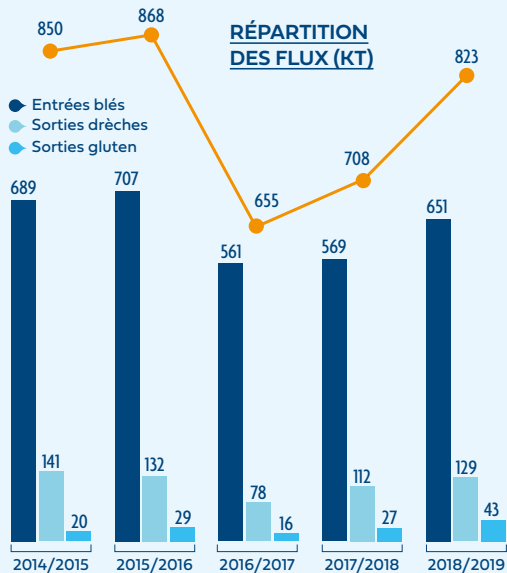
BLÉ

ETHANOL, GLUTEN, DRÈCHES

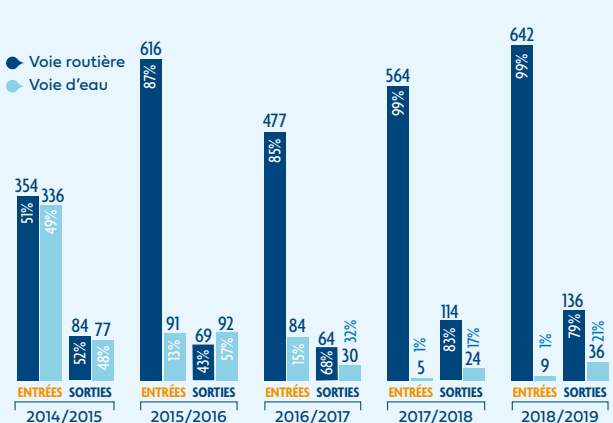


**PARTENAIRE
TEREOS**

RÉPARTITION DES FLUX (KT)



MODE D'ACHEMINEMENT (KT)



L'activité progresse de 16% avec 823 kt manutentionnées, fruit de la nouvelle dynamique du site. La logistique aval des coproduits représente 21% des tonnages manutentionnés, profitant principalement de la croissance du gluten.

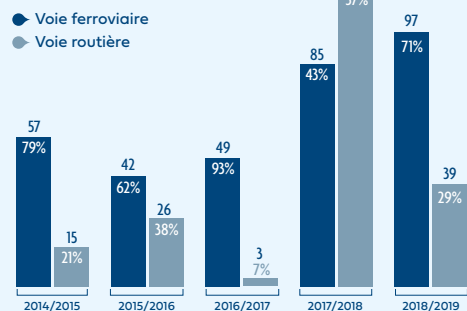
LOGISTIQUE SUCRE ROBUST (PRESQU'ÎLE ELIE)

TOTAL
MANUTENTIONNÉ **145 KT**

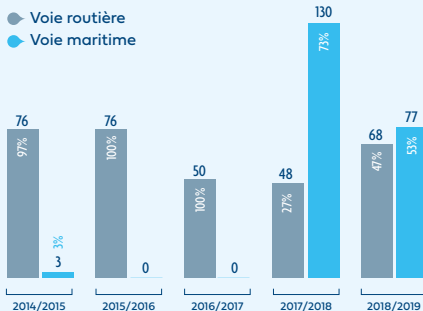
LOGISTIQUE & CONDITIONNEMENT

PARTENAIRE
SAINT LOUIS SUCRE

RÉPARTITION DES ENTRÉES PAR MODE D'ACHEMINEMENT (KT)



RÉPARTITION DES SORTIES PAR MODE D'ACHEMINEMENT (KT)



L'activité pour le compte de Saint Louis Sucre reste, avec 145 kt, très largement au-dessus de la moyenne des 5 dernières années malgré le contexte international concurrentiel difficile du marché de la betterave.

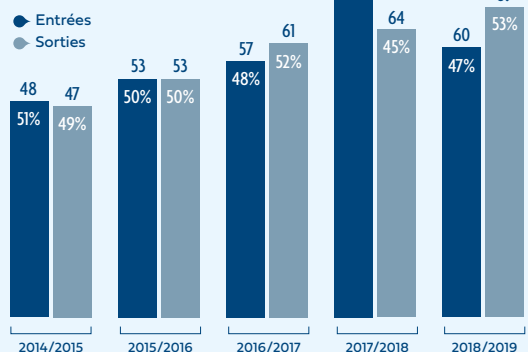
LOGISTIQUE CACAO GD-COURONNE & PRESQU'ÎLE ELIE

TOTAL
MANUTENTIONNÉ **129 KT**

FÈVES DE CACAO

PARTENAIRES
CARGILL
BARRY CALLEBAULT

RÉPARTITION DES FLUX



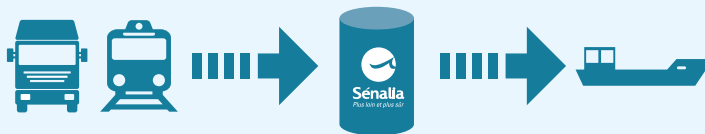
Le cacao, au service de Cargill et de Barry Callebaut, enregistre un total de 129 kt manutentionnées, en léger retrait de 9%.

TRANSIT PORTUAIRE BONNIÈRES-SUR-SEINE

TOTAL
MANUTENTIONNÉ **45 KT**

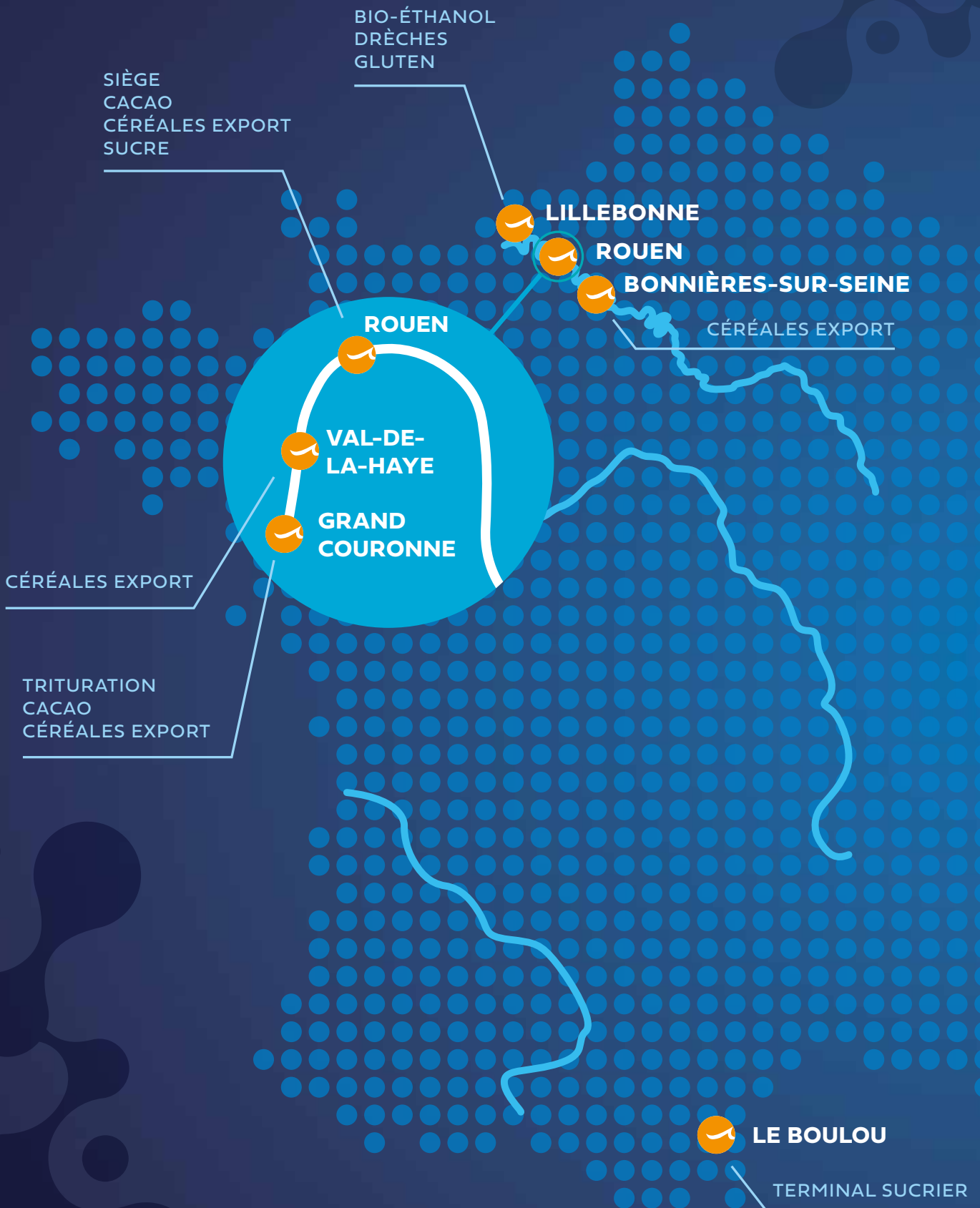
HUB FER / FLEUVE - ROUTE / FLEUVE

PARTENAIRE
PANZANI



Le savoir-faire de Sénalia en matière de multi-modalité fer/fleuve (Rouen) et route/fleuve (Bonnières-sur-Seine) permet de massifier des livraisons pour l'industrie des pâtes alimentaires de la région parisienne, région congestionnée et coûteuse d'approche par voie terrestre.

Sur cette campagne 45 kt ont transité par le Hub de Bonnières-sur-Seine.



Senalia
Plus loin et plus sûr

Presqu'île Élie - CS 71 133 - 76 175 Rouen Cedex

Tél. 02 35 72 69 04 - Fax : 02 35 72 30 54

www.senalia.com

[@_Senalia](https://twitter.com/_Senalia)